

원전건설의 주공정계획과 발전방향

이해정

전 한국전력기술 사업관리그룹 처장

원자력발전소 건설사업은 방사능이라는 잠재적 위험성을 내포하고 있어 안전성이 최우선 시 되는 시설물의 건설사업으로서, 검증된 기술과 철저한 품질관리, 대규모 물량, 장기간 소요, 다양한 참여자 등의 특성을 지닌 사업이다. 또한 사업 초기의 치밀한 기획 뿐만 아니라, 설계부터 준공까지 전 건설단계별 철저하고도 효과적인 실행관리시스템이 필수적인 사업이다. 이러한 특수성과 필요성을 만족시키기 위해, 국내 원전건설사업에서는 전체 사업을 총괄관리하기 위한 사업관리지침서(PPM) 및 통합원전건설관리시스템(iNPCMS)을 기반으로 각 참여사별 담당업무를 수행하기 위해 세부 절차서 및 전산시스템이 구축되어 활용되고 있다. 본 발표에서는 사업관리의 중추적 기능인 공정관리와 관련하여, 원전의 기술적 특성을 가장 잘 이해하고 있는 종합설계사(A/E)의 국내원전 공정계획수립 사례를 바탕으로 공정계획수립시의 필수 고려사항, 시공주공정현황, 공정관리 및 운영의 발전방향 등에 대해 간략히 소개하고자 합니다.